

	<i>Concessione in affidamento diretto ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 4 del Regolamento (CE) n. 1370/2007 del servizio di navigazione del Lago d'Orta – CIG 78191907B5</i> Contratto di servizio Allegato 8 – SNL Orta Azioni di mitigazione per la gestione dei rischi in capo all'EC	
---	---	---

Concessione in affidamento diretto ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 4 del Regolamento (CE) n. 1370/2007 del servizio di navigazione del Lago d'Orta – CIG 78191907B5

Contratto di Servizio

ALLEGATO 8–Azioni di mitigazione per la gestione dei rischi in capo all'EC

	<i>Concessione in affidamento diretto ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 4 del Regolamento (CE) n. 1370/2007 del servizio di navigazione del Lago d'Orta – CIG 78191907B5</i> Contratto di servizio Allegato 8 – SNL Orta Azioni di mitigazione per la gestione dei rischi in capo all'EC	
---	---	---

1. L'ANALISI DEI RISCHI

In questa sezione si affronta il tema previsto dalla Delibera 49/2015 dell'ART (Prospetto 3 dell'Allegato A) analizzando le tipologie di rischio per eventi che possono verificarsi durante l'arco temporale dell'affidamento e definendone la ripartizione tra EC e OE.

Infatti modifiche ed evoluzione dello scenario previsionale adottato in fase di predisposizione della proposta progettuale potrebbero determinare impatti negativi sulla sostenibilità finanziaria dell'affidamento; di conseguenza sono previsti nel Contratto di Servizio meccanismi compensativi in grado di mitigare i rischi.

All'EC competono esclusivamente i rischi relativi alla modifica degli "impegni pubblici della procedura" mentre all'OE affidatario del servizio restano in campo tutti gli altri rischi non riconducibili a tale fattispecie.

L'EC dovrà sviluppare e riportare nella Relazione Esplicativa i rischi che prevede possano caratterizzare la propria attività durante il periodo di affidamento, riferendosi alle tipologie previste dal seguente paragrafo 2.

Nella Relazione Esplicativa l'OE dovrà descrivere ogni singolo rischio attraverso i seguenti elementi essenziali:

- La descrizione dell'evento;
- La stima della probabilità che l'evento si verifichi;
- Una valutazione qualitativa dei danni/benefici conseguenti al verificarsi dell'evento;
- Eventuali azioni che intenderebbe adottare per ovviare alle conseguenze negative verificatesi con l'evento.

2. TIPOLOGIE DI RISCHIO E RIPARTIZIONE

La Delibera 49/2015 riporta le seguenti tipologie di rischio che possono impattare sullo svolgimento del servizio nel periodo di affidamento:

1. *Variazioni costi operativi*
2. *Variazioni costo del personale di cui:*
 - o *al CCNL di settore (che influisce sulle condizioni di lavoro e produttività, in materia di giorni di ferie, durata e nr. pause, orario di lavoro, al nastro continuo, etc.)*
 - o *ai contratti aziendali*
3. *Variazioni costi dei carburanti*
4. *Variazioni elementi di ricavo*
5. *Variazioni costi finanziari:*

	Concessione in affidamento diretto ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 4 del Regolamento (CE) n. 1370/2007 del servizio di navigazione del Lago d'Orta – CIG 78191907B5 Contratto di servizio Allegato 8 – SNL Orta Azioni di mitigazione per la gestione dei rischi in capo all'EC	
---	--	---

o *Oneri finanziari*

6. *Modifiche Legislative incluse quelle relative al regime fiscale delle attività svolte*
7. *Modifiche Sistema Tariffario*
8. *Investimenti*

In caso di mutato scenario, si dà evidenza della ripartizione delle responsabilità di intervento tra Operatore Economico ed Ente Concedente. Rimangono in particolare in capo all'OE le responsabilità legate al conseguimento di inefficienze gestionali/organizzative/commerciali.

Rischio valutato	OE	EC
Ricavi da mercato: quota imputabile alla politica tariffaria		✓
Ricavi da mercato: quota imputabile alla introduzione di agevolazioni/gratuità successive alla stipula del contratto		✓
Ricavi da mercato: quota imputabile al recupero della evasione	✓	
Riduzione compensazioni		✓
Rischio mancato adeguamento inflattivo dei compensazioni		✓
Dinamica negativa dei costi di produzione per inefficienze gestionali/organizzative	✓	
Dinamica negativa dei ricavi da tariffa per inefficienze commerciali	✓	
Variazioni del costo unitario del personale per effetto dell'applicazione del CCNL e della contrattazione integrativa aziendale	✓	
Variazioni costi operativi	✓	
Variazione approvvigionamento del carburante per trazione	✓	
Incremento oneri finanziari, tranne quelli maturati per tardati pagamenti da parte dell'Ente	✓	
Incremento oneri finanziari maturati per tardati pagamenti da parte dell'Ente		✓
Investimenti in capo a Impresa	✓	
Investimenti in capo all'Ente		✓
Riduzione delle produzioni chilometriche diverse da quelle qualificate sostenibili nel Contratto di Servizio		✓
Modifiche legislative incluse quelle relative al regime fiscale delle attività svolte		✓

	Concessione in affidamento diretto ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 4 del Regolamento (CE) n. 1370/2007 del servizio di navigazione del Lago d'Orta – CIG 78191907B5 Contratto di servizio Allegato 8 – SNL Orta Azioni di mitigazione per la gestione dei rischi in capo all'EC	
---	--	---

3. AZIONI DI MITIGAZIONE

In seguito si analizzano i rischi che permangono in capo all'Ente Concedente, e esprimono i connessi danni/benefici per l'Affidatario, identificando le eventuali azioni di mitigazione che sono prevedibili all'interno del Contratto di servizio.

Le azioni di mitigazioni sotto indicate sono riferite al verificarsi di un singolo evento; il contemporaneo verificarsi di più eventi può prevedere la contemporanea attivazione di più azioni congiuntamente.

Il Comitato di Gestione del Contratto verifica le condizioni per l'attivazione delle azioni di mitigazione; l'EC è tenuto ad attivare le azioni di mitigazione connesse allo specifico rischio; trascorsi 60 giorni senza che l'EC abbia attivato quanto previsto l'OE procederà ad una riprogrammazione quantitativo/qualitativa dei servizi o dei programmi di investimento secondo i criteri previsti dal Contratto di servizio.

3.1. RISCHIO ASSOCIATO ALLE MODIFICHE DEL SISTEMA TARIFFARIO PREVISTO ALL'ATTO DELLA PREDISPOSIZIONE DELLA PROPOSTA PROGETTUALE

Danno/Beneficio Potenziale per l'OE: Le modifiche della politica tariffaria stabilita nel Contratto di Servizio potrebbero determinare sia un beneficio per l'Affidatario (aumento delle tariffe) che un danno (decremento delle tariffe) con conseguente impatto sul Valore della Produzione in relazione ai maggiori/minori introiti.

Eventuali azioni di mitigazione: Il danno derivante da un decremento (o mancato aumento) dei ricavi da mercato imputabile alla politica tariffaria trova mitigazione nell'aumento delle compensazioni o, in alternativa, nella revisione/riduzione della produzione secondo quanto previsto dal Contratto di Servizio.

3.2. RISCHIO ASSOCIATO ALL'INTRODUZIONE DI AGEVOLAZIONI/GRATUITÀ SUCCESSIVAMENTE ALLA STIPULA DEL CONTRATTO

Danno/Beneficio Potenziale per l'OE: l'introduzione di agevolazioni o gratuità successive alla stipula del contratto porterebbero a riduzioni dei ricavi da mercato per i servizi precedentemente assoggettati a politica tariffaria, con conseguente impatto negativo sui risultati economici dell'Affidatario.

Eventuali azioni di mitigazione: il danno per l'Affidatario è mitigato dalle compensazioni provenienti dall'EC a copertura del mancato ricavo.

3.3. RISCHIO ASSOCIATO ALLA RIDUZIONE DELLE COMPENSAZIONI

Danno/Beneficio Potenziale per l'OE: La riduzione delle compensazioni determina un impatto negativo sui ricavi per l'Affidatario che vede ridursi la possibilità di copertura dei costi operativi.

	Concessione in affidamento diretto ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 4 del Regolamento (CE) n. 1370/2007 del servizio di navigazione del Lago d'Orta – CIG 78191907B5 Contratto di servizio Allegato 8 – SNL Orta Azioni di mitigazione per la gestione dei rischi in capo all'EC	
---	--	---

Eventuali azioni di mitigazione: A fini compensativi, il Contratto di Servizio prevede la messa in atto di azioni quali la riduzione della produzione chilometrica e/o l'adeguamento delle tariffe e/o la ridefinizione del programma di investimenti.

3.4. RISCHIO ASSOCIATO AL MANCATO ADEGUAMENTO INFLATTIVO

Danno/Beneficio Potenziale per l'OE: Il mancato adeguamento inflattivo può tradursi nell'incapacità da parte dell'Affidatario di operare in condizioni di sostenibilità economica con conseguente impatto negativo sul servizio offerto.

Eventuali azioni di mitigazione: A fini compensativi, il Contratto di Servizio prevede la messa in atto di azioni quali la riduzione della produzione chilometrica e l'aumento delle tariffe.

3.5. RISCHIO ASSOCIATO ALL'INCREMENTO DEGLI ONERI FINANZIARI MATURATI PER RITARDATI PAGAMENTI DA PARTE DELL'ENTE CONCEDENTE.

Danno/Beneficio Potenziale per l'OE: l'incremento degli oneri finanziari maturati per il ritardo nei pagamenti da parte dell'Ente provoca un impatto negativo sulla dinamica finanziaria dell'Affidatario, nonché un conseguente incremento della posizione creditoria a livello patrimoniale. Questo potrebbe a lungo termine pregiudicarne l'operatività.

Eventuali azioni di mitigazione: A fini compensativi, il Contratto di Servizio prevede la messa in atto di azioni quali la riduzione della produzione chilometrica e l'aumento delle tariffe.

3.6. RISCHIO ASSOCIATO ALLA RIDUZIONE DELLE PRODUZIONI CHILOMETRICHE DIVERSE DA QUELLE QUALIFICATE SOSTENIBILI NELLA PROPOSTA PROGETTUALE DELL'OE E/O NEL CONTRATTO DI SERVIZIO

Danno/Beneficio Potenziale per l'OE: L'impatto negativo della riduzione delle produzioni chilometriche è legato all'incapacità di soddisfare una determinata fascia di domanda a causa della riduzione del servizio e/o del peggioramento degli standard qualitativi del servizio.

Eventuali azioni di mitigazione: Il Contratto di Servizio prevede, a fronte della riduzione della produzione chilometrica, la possibilità di prevedere un incremento tariffario, o di autorizzare una revisione del servizio proposta dall'OE.

3.7. RISCHIO ASSOCIATO ALLE MODIFICHE LEGISLATIVE, INCLUSE QUELLE RELATIVE AL REGIME FISCALE DELLE ATTIVITÀ SVOLTE

Danno/Beneficio Potenziale per l'OE: Le modifiche relative al regime fiscale delle attività svolte potrebbero tradursi in effetti sia negativi che positivi per l'Affidatario, andando ad incidere sui risultati economici della gestione

	<i>Concessione in affidamento diretto ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 4 del Regolamento (CE) n. 1370/2007 del servizio di navigazione del Lago d'Orta – CIG 78191907B5</i>	
	Contratto di servizio Allegato 8 – SNL Orta Azioni di mitigazione per la gestione dei rischi in capo all'EC	

Eventuali azioni di mitigazione: Il perimetro delle azioni di mitigazione in caso di impatto negativo può prevedere un aumento delle tariffe, la riduzione della produzione chilometrica e/o un aumento delle compensazioni sulla base di quanto stabilito dal Contratto di Servizio.